

**DEMONSTRAÇÕES  
FINANCEIRAS 2019**

*O homem energético e que é bem sucedido  
é o que consegue transformar em realidades as fantasias do desejo*

SIGMUND FREUD

O1.

## **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2019**

O exercício em análise caracteriza-se pela redução dos resultados negativos face ao exercício anterior, significando para a Fundação que a actividade continua a consumir os Fundos Sociais, mas a um ritmo menos acelerado devido ao enorme esforço financeiro dos Fundadores que, desde o início, para além de realizarem os 50 milhões de Patacas dos Fundos Sociais Estatutários, foram somando contribuições mensais, cujo valor ultrapassa os 23,8 milhões de Patacas.

Se a estas contribuições se somasse o valor de mercado da renda das instalações onde a Fundação opera, estaríamos com um envolvimento de 100 milhões de Patacas, valor que evidencia bem o propósito de os Fundadores apoiarem os objectivos da Fundação, sendo também de enorme importância o seu envolvimento nas realizações e na gestão da nossa Instituição.

As Demonstrações Financeiras, que se apresentam de seguida, demonstram a solidez da Fundação, pois, apesar do consumo de parte dos Fundos Sociais que resultou da actividade frenética da Fundação em prol de Macau e das Suas Gentes, a Fundação encontra-se ainda dotada de fundos suficientes para continuar a contribuir por bastantes anos para o desenvolvimento do Direito e da Cultura de Macau.

A quase inexistência de actividades rentáveis, levou a que a gestão económica se concentrasse, ao longo dos anos, na minimização dos custos. Esta gestão apertada não significou, porém, que tivesse sido implementado um regime de redução de custos em detrimento da qualidade do trabalho desenvolvido ou que tivesse sido instalada uma cultura de redução da actividade científica e cultural. Bem pelo contrário, pois foi sempre crescente o número de eventos e intervenções na vida de Macau, como qualquer análise à evolução da actividade desenvolvida poderá comprovar.

## O1.1

**BALANÇO**

(Em MOP)

31 Dezembro 2019

**ACTIVO****Activo Imobilizado****Equipamento de Escritório**

Equipamento de Escritório	51,995.21
Equipamento de Escritório DOADO	40,654.20
Outro Equipamento de Escritório	33,781.97
Amortizações de Equipamento Escritório	-110,622.24
<u>Total do Equipamento de Escritório</u>	<u>15,809.14</u>

**Equipamentos**

Informáticos	280,148.75
Equipamentos de Som	212,416.89
Software	117,661.14
Equipamento Multimédia	22,804.89
Instalação Equip. Multimédia	28,790.00
Equipamento DOADO	195,045.00
Outros Equipamentos	113,662.64
Amortizações de Equipamentos	-751,497.78
<u>Total do Equipamento</u>	<u>219,031.53</u>

**Activo Imob. do CRED-DM**

Equipamento	18,000.00
Biblioteca	217,657.38
Biblioteca DOADA	324,000.00
Melhoramentos	164,536.00
Activo Imob. DOADO ao CRED-DM	61,350.00
Amortizações do Activo Imob.CRED-DM	-309,092.51
<u>Total do Activo Imob. CRED-DM</u>	<u>476,450.87</u>

**Imobilizado da Galeria**

Imobilizado da Galeria	631,303.71
Amortizações do Imobilizado da Galeria	-310,558.61
<u>Total Imobilizado da Galeria</u>	<u>320,745.10</u>

**Colecção de Arte**

Custo da colecção de arte	108,046.00
Produção MV – SP	144,000.00
Colecção de arte doada	33,201.00
Amortizações da colecção de arte	-142,840.35
<u>Total da Colecção de Arte</u>	<u>142,406.65</u>

<b>Custos de Instalação</b>	
Custos de instalação da Galeria	27,190.00
Custos de Instalação do CRED-DM	6.000,00
Outros custos de instalação do Auditório	193,014.00
CENTRO DE EDUCAÇÃO DA FRC	98,782.24
Custos de instalação DOADOS	695,633.00
Amortizações dos Custos de Instalação	-482,466.06
<b>Total dos Custos de Instalação</b>	<b><u>538,153.18</u></b>
<b>Imobiliário</b>	
Custo de Luen Pong 12D	6,232,600.00
Equipamento e Móvel de Luen Pong 12D	64,243.69
Amortização do Imobiliário	-462,707.69
<b>Total do Imobiliário</b>	<b><u>5,834,136.00</u></b>
<b>Total do Activo Imobilizado</b>	<b><u>7,546,732.47</u></b>
<b>Activo Corrente</b>	
<b>Valores em Caixa</b>	<b><u>10,137.77</u></b>
<b>Depósitos à Ordem</b>	
Depósitos em Mop	497,295.82
Depósitos em HKD	11,676.36
Cheques não apresentados	-1,000.00
BNU Centro de Educação 9014623191	400.00
BNU Centro de Educação 9014623174	64,680.00
<b>Total dos Depósitos à Ordem</b>	<b><u>573,052.18</u></b>
<b>Depósitos a Prazo</b>	
Depósitos a 1 mês	2,001,989.04
Depósitos a 3 meses	3,000,000.00
Depósitos a 6 meses	5,000,000.00
Depósitos a 1 ano	5,000,000.00
Depósitos a 1 ano CNY	15,627,870.33
<b>Total dos Depósitos a Prazo</b>	<b>30,629,859.37</b>
<b>Devedores</b>	<b>42,238.04</b>
<b>Total do Activo Corrente</b>	<b><u>31,255,287.36</u></b>
<b>Inventário</b>	
Publicações do CRED-DM	559,528.63
Publicações de AGASC	82,945.32
Pinturas Art for Charity	14,900.00
<b>Total do Inventário</b>	<b><u>657,373.95</u></b>
<b>Outros Activos</b>	
Juros bancários decorridos	86,702.65
Outros activos	12,647.86
<b>Total de Outros Activos</b>	<b><u>99,350.51</u></b>
<b>Total do Activo</b>	<b><u>39,558,744.29</u></b>

**PASSIVO**

<b>Passivo Corrente</b>	
<b>Credores</b>	
credores Comerciais	27,978.42
<b>Total de Credores</b>	<b>27,978.42</b>
<b>Responsabilidades por vencimentos com pessoal</b>	
Imposto Profissional	3,765.00
Segurança Social	3,890.00
<b>Total das responsabilidades por vencimentos</b>	<b>7,655.00</b>
<b>Total do Passivo Corrente</b>	<b>35,633.42</b>
<b>Provisões</b>	
Provisões para flutuação cambial	821,199.47
Provisões para obsolescência de livros	200,000.00
<b>Total das Provisões</b>	<b>1,021,199.47</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>1,056,832.89</b>
<b>Activo Líquido</b>	<b>38,501,911.40</b>

**FUNDO SOCIAL, RESERVAS E RESULTADOS TRANSITADOS**

<b>Fundo Social</b>	
Contribuição do Fundador	25,000,000.00
Contrib. do Co-Fundador Rui Pedro Cunha	12,500,000.00
Contrib. do Co-Fundador Isabel Cunha	12,500,000.00
<b>Total do Fundo Social</b>	<b>50,000,000.00</b>
<b>Doações</b>	
Dos Fundadores (em esp.)	1,459,395.00
Doações de Terceiros	458,925.00
<b>Total das Doações</b>	<b>1,918,320.00</b>
<b>Resultados Transitados</b>	<b>-11,650,625.02</b>
<b>Utilização dos Fundos Sociais no exercício</b>	<b>-1,765,783.58</b>
<b>Total do Fundo Social Reservas e Resultados</b>	<b>38,501,911.40</b>

**Comentários ao Balanço:**

O Balanço apresentado acima, referente a 31 de Dezembro de 2019, espelha a situação financeira referida no início deste capítulo. O Imobilizado Líquido, no valor de 7,5 milhões tem a influenciá-lo 2,6 milhões de Patacas de amortizações. Portanto, constata-se que os bens fixos, acrescidos do Activo Corrente, isto é, dos Depósitos Bancários e dos Devedores, no valor de 31,3 milhões de Patacas, constituem em si mesmo uma reserva razoável para suportar a actividade.

Elaborámos um Mapa de Origens e Aplicações de Fundos a partir, quer da evolução das rubricas dos Balanços, quer das da Demonstração de Resultados do ano em apreço e do ano transacto, para podermos verificar como a tesouraria da Fundação funcionou ao longo do exercício.

Origem de Fundos			Aplicação de Fundos		
	2018	2019		2018	2019
<b>ORIGEM E APLICAÇÃO DE FUNDOS NA EXPLORAÇÃO</b>					
Rendas e Outros Proveitos Recebidos dos Fundadores	3,580,686.00	3,300,000.00	Custos Administrativos	791,957.47	425,975.14
Proveitos de Vendas de Public. do CRED-DM e Outras Actividades e Subsídios	73,994.60	49,889.60	Custos de Produção (Sem Redução dos Custos das Public. Prod. e não Vendidas)	1,796,383.58	1,753,183.54
Proveitos das Vendas de Public. de AGASC e outras act. e Subsídios	29,509.00	18,400.00	Donativos e Contribuições para Projectos Externos	28,238.05	9,000.00
Custo das Publicações Produzidas e Não Vendidas	5,623.00	-42,325.14	Custos com Pessoal	3,545,632.06	3,176,421.71
Proveitos do Centro de Educação	118,860.00	30,000.00	Custos do Centro de Educação	97,552.63	37,083.07
Proveitos Financeiros e Outros	824,237.94	1,052,182.77	Outros Custos	12,266.30	270.00
Subsídios Recebidos do ICM		266,300.00	Custos Elegíveis p/ Subsídio do ICM		157,223.71
Subsídios Recebidos da DSEJ		16,400.00	Custos Elegíveis p/ Subsídio da DSEJ		3,500.00
			Custos Subsidiados		252,400.00
<b>SOMA</b>	<b>4,632,910.54</b>	<b>4,690,847.23</b>	<b>SOMA</b>	<b>6,272,030.09</b>	<b>5,815,057.17</b>
			<b>Redução dos Fundos Sociais em Resultado da Actividade Anual (S/Amort e Provisões)</b>	<b>1,639,119.55</b>	<b>1,029,649.66</b>
Redução dos saldos de Caixa e Dep.à Ordem		478,780.05	Crescimento dos Saldos de Caixa e Dep. Ordem	894,624.94	
Redução dos Depósitos a Prazo	2,429,072.75	791,424.25	Crescimento do Imobilizado Bruto	56,029.82	12,370.16
Redução dos Juros Devidos pelos Bancos (ainda não vencidos)			Crescimento dos Juros Devidos pelos Bancos (ainda não vencidos)	9,068.12	1,809.81
Redução dos Devedores			Crescimento do Inventário	84,322.00	15,271.24
Decréscimo do Inventário		48,854.89	Redução dos Devedores		
Doações Recebidas	308,925.00		Crescimento de Outros Activos	9,779.91	
Decréscimo de Outros Activos		54,172.04	Redução dos Credores	138,302.43	158,071.52
Crescimento dos Devedores	132,609.20		Redução Responsabilidade por Vencimentos Pessoal		1,195.47
Crescimento Responsab por Vencimentos Pessoal	2,639.82		Redução de Outros Passivos Correntes		60,303.09
Centro de Educação - Redução			Centro de Educação	42,000.00	
<b>Total</b>	<b>2,873,246.77</b>	<b>1,373,231.23</b>	<b>Total</b>	<b>1,234,127.22</b>	<b>249,021.29</b>

A leitura deste Mapa, no que se refere aos movimentos de tesouraria de 2019, permite constatar que o peso das receitas recebidas dos Fundadores através da C&C é tão relevante que as restantes rubricas de proveitos perdem expressão, à excepção dos Proveitos Financeiros que ultrapassaram um milhão de Patacas e, de alguma forma, os subsídios recebidos do ICM e da DSEJ que, pela sua novidade, são de assinalar.

Na verdade, se por um lado os subsídios recebidos do ICM e da DSEJ tiveram alguma expressão, embora no total tivessem sido inferiores a Mop 300,000.00, por outro, na sua maior parte, os subsídios apenas cobriram alguns poucos custos directos da Fundação, pois a outra parte foi para distribuir aos artistas para cobrir custos em que estes incorreram para realizar as exposições.

Quanto à aplicação dos fundos, a maior fatia cabe ao pagamento de Custos com Pessoal, seguido dos Custos de Produção de eventos.

Olhando para as rúbricas dos Balanços, é de referir que a origem de fundos resultaram do decréscimo dos saldos de Caixa e Depósitos à Ordem e a Prazo, num total de 1,3 milhões de MOP e que a utilização desses recursos financeiros foram primordialmente aplicados na cobertura de custos.

## 01.2

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

(Em MOP)

31 de Dezembro de 2019

**PROVEITOS**

<b>Rendas e outros Proveitos recebidos da C&amp;C</b>	
Rendas e Proveitos Estatutários	3,240,000.00
Serviços Profissionais Prestados	60,000.00
<b><u>Soma das Rendas e Outros P.R.</u></b>	<b><u>3,300,000.00</u></b>
<b>CRED-DM – Actividades</b>	
Venda de Publicações	49,739.60
Outras actividades do CRED-DM	150.00
<b><u>Soma dos Proveitos do CRED-DM</u></b>	<b><u>49,889.60</u></b>
<b>AASCF – Actividades</b>	
Venda de Publicações	400.00
Cedência de Instalações	18,000.00
<b><u>Soma dos Proveitos do AACCF</u></b>	<b><u>18,400.00</u></b>
<b>Centro Educativo da Fundação Rui Cunha</b>	
Subsid - Português Jurid- P 2	4,800.00
Subsid – Lei das Terras	16,800.00
Subsid – Lei das Terras- Pag Directo	8,400.00
<b><u>Soma dos Proveitos do CEFRC</u></b>	<b><u>30,000.00</u></b>
<b><u>Total dos Proveitos</u></b>	<b><u>3,398,289.60</u></b>
<b>Custo dos Produtos Vendidos</b>	
Das Edições do CRED-DM	-41,890.14
Das Edições da AASCF	-400.00
Descontos	-35.00
<b><u>Soma dos Custos Produtos Vendidos</u></b>	<b><u>-42,325.14</u></b>
<b><u>Proveito Bruto</u></b>	<b><u>3,355,964.46</u></b>
<b>CUSTOS</b>	
<b>Custos Administrativos</b>	
Material de Escritório e Manutenção	8,289.20
Fotocópias	67,202.82
Informática	15,897.22
Água e Electricidade	68,390.00
Telefone e Internet	58,113.28
Correios	2,385.60

Custos Frota Automóvel	2,429.73
Assinaturas	3,796.00
Custos Bancários	757.10
Seguro de Responsabilidade Civil	14,463.00
Seguro Contra Todos os Riscos	7,500.00
Custos de Representação	10,400.10
Custos com Publicidade FRC	6,393.00
Custos com limpezas	22,872.40
Ar Condicionado e Ventilação	7,700.80
Outros Custos Administrativos	2,461.00
Custos com Reparação e Manutenção	2,436.00
Gestão do condomínio 12D	10,613.00
Outras despesas do 12D	8,422.20
Escritório de Representação	708.02
Serviços de Apoio	80,716.74
Custos diversos	24,027.93
<b><u>Soma dos Custos Administrativos</u></b>	<b><u>425,975.14</u></b>
<b>Custos de Produção</b>	
Desenho Gráfico	744,847.02
Impressões Gráficas	89,250.71
Publicidade de Eventos	252,542.58
Traduções Simultâneas	18,960.00
Traduções e Revisões	-2,536.95
Gravações com Foto, Audio e Video	4,050.23
Catering	81,353.54
Materiais para Eventos	38,848.64
Decoração	3,259.00
Correio e transp. mercadorias	2,449.90
Custos com viagens e aloj. de Terceiros	33,425.18
Ofertas/Troféus/Prémios	21,151.05
Outros Custos de Produção	263,969.86
Impressões gráficas para eventos	17,450.00
Part-time para eventos	30,385.78
Horas extraordinárias para eventos	-3,300.90
Projecto Especial – Coro	67,275.10
Assistente de Media	24,000.00
Limpezas e Serviços para eventos	53,719.00
Produtos de Limpeza para eventos	1,356.00
Reparações e Manutenção da Galeria	10,727.80
<b><u>Soma dos Custos de Produção</u></b>	<b><u>1,753,183.54</u></b>
<b>Donativos e Contribuições</b>	
Outras doações	9,000.00
<b><u>Soma das Doações e Contrib. Sociais</u></b>	<b><u>9,000.00</u></b>
<b>Custos com Pessoal</b>	

Salários e encargos	1,575,172.66
Bónus de Natal e Ano Novo Chinês	285,592.66
Compensações	647,213.12
Viagens, Saúde e Conforto	46,893.65
Seguros- Pessoal	16,821.24
Custos com Segurança Social e Impostos	26,773.00
Outros Custos com Pessoal	577,955.38
<b><u>Soma dos Custos com Pessoal</u></b>	<b><u>3,176,421.71</u></b>
<b>Custos com Centro de Educação da Fundação Rui Cunha</b>	
Custos administrativos do Centro	1,874.52
Custos com Formadores	6,000.00
Custos com Publicidade CEFRC	6,567.51
Traduções e Interpretações	18,628.00
Outras despesas	4,013.04
<b><u>Soma dos Custos com CEFRC</u></b>	<b><u>37,083.07</u></b>
<b>Custos Elegíveis para Subsídio ICM</b>	
Apoios aos eventos	1,704.50
Desenho Gráfico	48,528.50
Publicidade	44,101.91
Montagem de Exposições	14,018.70
Impressões para Exposições	18,506.70
Fotografia e Video	21,295.00
Materiais para Eventos	659.50
Alimentação e Bebidas	6,133.90
Impressão de flyers	1,705.00
Correios	30.00
Part-Time empregados para eventos	540.00
<b><u>Soma dos Custos Elegíveis para Subsídio ICM</u></b>	<b><u>157,223.71</u></b>
<b>Custos para serem Subsidiados pela DSEJ</b>	
Montagem de Exposições	1,500.00
Fotografia e Video	2,000.00
<b><u>Soma dos Custos Elegíveis para Subsídio</u></b>	<b><u>160,723.71</u></b>
<b>Amortizações e Provisões</b>	
Amortizações	471,573.64
Provisões	170,000.00
<b><u>Soma das Amortizações e Provisões</u></b>	<b><u>641,573.64</u></b>
<b>Total dos Custos</b>	<b><u>6,203,960.81</u></b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b><u>- 2,847,996.35</u></b>
<b>Outros Proveitos</b>	
Proveitos Financeiros e Outros Proveitos	<b>905,455.68</b>
Proveitos diversos	108,593.09
Rebates do Cartão de Crédito	361.00

Serviços a Terceiros	37,773.00
<b>Soma dos Proveitos Diversos</b>	<b>146,727.09</b>
<b>Subsídios Recebidos:</b>	
Do ICM	266,300.00
Da DSEJ	16,400.00
<b>Soma dos Subsídios Recebidos</b>	<b>282,700.00</b>
<b>Soma dos Outros Proveitos</b>	<b>1,334.882.77</b>
<b>Outros Custos</b>	
Outras Despesas	270.00
<b>Custos Subsidiados:</b>	
- Exposição de Gu Yue/Liu Sheng	46,100.00
- Exposição de Zhao Qian	22,200.00
- Exposição Concentricity-leong Weng lan	29,000.00
- Exposição Plastic Tree	5,400.00
- Exposição Nuno Santiago	56,900.00
- Exposição de Fotografia de Gonçalo Lobo Pinheiro	29,900.00
- CRED Vai à Escola	42,600.00
- Exposição Teresa Portela	14,300.00
- Fazer Justiça – 7ª Edição	6,000.00
<b>Soma dos Custos Subsidiados</b>	<b>252,400.00</b>
<b>Soma dos Outros Custos</b>	<b>252,670.00</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>- 1,765,783.58</b>

#### **Comentários à Demonstração de Resultados:**

Neste exercício, a delapidação dos Fundos Sociais não foi tão elevada como no exercício anterior, mas, mesmo assim, continua significativa, especialmente para quem depende de uma fonte de rendimento que não será, naturalmente, eterna. Estamos a falar dos fundos colocados à disposição da Fundação pelos Fundadores.

A venda de publicações do CRED-DM são muito baixas e da AASCF são praticamente inexistentes, sendo urgente desenvolver acções de marketing para reduzir os stocks de livros.

Embora as rubricas de subsídios recebidos tenham sido, como atrás se afirmou, pouco expressivas, as Instituições que fazem a distribuição destes apoios começaram, no final do exercício a dificultar cada vez mais a sua atribuição, alterando regras nesse sentido, pelo que se avizinham tempos de grandes dificuldades para os artistas de Macau.

Podemos afirmar que as grandes rubricas, como os custos administrativos e de produção reduziram a sua expressão, quer em termos relativos, quer em termos absolutos, permitindo, assim, alcançar um resultado negativo menos significativo.

Embora os custos com pessoal tenham, a exemplo das restantes grandes rubricas, reduzido o

seu valor global, tal também se ficou a dever à afectação de alguns custos a centros específicos. Uma nova referência ainda à actividade do Centro de Educação da FRC, que se encontram espelhadas no quadro abaixo, e onde se pode constatar com facilidade o resultado negativo para a Fundação da manutenção destes cursos.

CUSTOS COM O CENTRO EDUCATIVO DA FRC		PROVEITOS DO CENTRO EDUCATIVO DA FRC	
Custos administrativos do Centro	1,874.52	Subsid – Lei das Terras	16,800.00
Custos com Formadores	6,000.00	Subsid – Português Jurídico –P2	4,800.00
Custos com Publicidade CE-FRC	6,567.51	Pag. Directo – Lei das Terras	8,400.00
Traduções e Interpretações	18,628.00		
Outras despesas	4,013.04		
Soma dos Custos com CE-FRC	37,083.07	Soma dos Proveitos do CE-FRC	30,000.00
<b>SALDO</b>	<b>- 7.083,07</b>		

## ORÇAMENTO

Apresenta-se, de seguida, um quadro com as principais rubricas do Orçamento anual e a sua comparação com os custos reais, para que seja possível determinar desvios significativos.

O resultado imediato da análise é o de que o desvio orçamental global de 8,5 % teve como origem uma redução de 22% nos Proveitos Brutos e que se verificou uma redução do Total dos Custos de 11%.

Por outro lado, manteve-se a política de amortizações e provisões, a primeira de acordo com as instruções fiscais e a segunda como medida cautelar, uma vez que existe um depósito a prazo em CNY, cuja flutuação cambial convém salvaguardar.

O Grau de Realização do Orçamento da Fundação para o ano de 2019, encontra-se expresso no seguinte quadro:

GRAU DE CUMPRIMENTO DO ORÇAMENTO OPERACIONAL DA FUNDAÇÃO RUI CUNHA PARA O EXERCÍCIO DE 2019	REAL	Dif.P/Real	ORÇAMENTO
	2019	%	2019
	Proveitos Brutos	3,355,964.46	- 22.7%
Total dos Custos	5,562,387.17	11,0%	6,250,932.30
Outros Proveitos – Outros Custos	1,082,212.77	80.3%	600,000.00
CASH FLOW	- 1,124,209.94	14,0%	-1,306,737.30
Amortizações e Provisões	641,573.64	100.5%	320,000.00
<b>Resultado Líquido</b>	<b>- 1,765,783.58</b>	<b>-8.5%</b>	<b>-1,626,737.30</b>

## EM RESUMO

A Fundação mantém uma situação financeira equilibrada e uma situação económica deficitária, carecendo de encontrar meios alternativos de cobertura do seu deficit anual, sob pena de exaurir os Fundos Sociais, caso não seja possível aos Fundadores continuar a apoiar a sua actividade com fundos próprios.

A pandemia, que no exercício em apreço ainda não estava declarada, e que portanto, não influenciou os resultados, à data de elaboração do presente relatório já está a afectar significativamente a actividade, prevendo-se que irá agravar bastante a situação económica da Fundação. Atendendo a que as autoridades passaram a limitar o apoio à cultura de Macau, a colaboração da Sociedade Civil ganhou nova importância, mas, sem apoios, os resultados negativos irão inevitavelmente acelerar.

Para uma melhor compreensão do envolvimento total dos Fundadores, elaborámos um quadro síntese dos contributos financeiros dos Fundadores:

(De 28-4-2012 até 31-12-2019)

Em Milhões de Patacas

**A FUNDAÇÃO RECEBEU DOS FUNDADORES**

Capital dos Fundos Sociais	50,000 (totalmente realizados)
Doações do Fundador	1,459 (em bens)
Total dos Fundos Recebidos do Fundador	23,830 (Realizados mensalmente) *
<b>TOTAL</b>	<b>75,289</b>

**ACTUAIS FUNDOS SOCIAIS E RESULTADOS DA FUNDAÇÃO**

Contribuições dos Fundadores	75,289
Doação Privada	0,458
Resultados Transitados	-11,651
Resultados de 2018	- 1,766
<b>TOTAL</b>	<b>62,330</b>

**CASH-FLOW GLOBAL DA FUNDAÇÃO****RECEBIDO:**

Fundos Recebidos do Fundador	23,830
Receitas da Actividade	1,204
Receitas Financeiras do investimento	4,471
Subsídios ICM e DSEJ	0,283

**Soma** **29,788****DISPENDIDO:**

Custos Administrativos	3,425
Custos c/ Produção (de Eventos e Edições)	13,569
Donativos e Contribuições (para proj. externos)	439
Custos com Pessoal	21,936
Outros (Recebidos-dispendidos)	+172

**Soma** **39,541****CASH-FLOW** **- 9,753****RESULTADOS ACUMULADOS**

Cash-Flow	- 9,753
Amortizações e Provisões	- 3,663

de acordo com os Estatutos, o contributo anual dos Fundos estava previsto apenas para os primeiros cinco anos de actividade

**TOTAL DOS RESULTADOS ACUMULADOS – 13,331**

Ouvido o Conselho de Curadores, o Conselho de Administração aprovou as Contas do Exercício de 2019 e a utilização dos Fundos Sociais para cobrir o resultado negativo apurado, no valor de 1,765,783.58 Patacas, bem como a sua transição para a conta de Resultados Transitados no próximo exercício.

*Cultura não é ler muito, nem saber muito;  
é conhecer muito!*

FERNANDO PESSOA

## **PARECER DO FISCAL ÚNICO**

### **PARECER DO FISCAL ÚNICO RELATIVO AO EXERCÍCIO DE 2019**

Nos termos dos Estatutos da Fundação Rui Cunha e na qualidade de Fiscal Único, cumpre-me apresentar para efeitos da vossa apreciação o presente Parecer sobre o Relatório de Actividades, a Gestão e Contas do Exercício referentes ao exercício do ano dois mil e dezanove.

No âmbito das minhas funções, acompanhei o desenvolvimento da actividade da Fundação através, nomeadamente, de contactos regulares com os membros do Conselho de Administração, da leitura das actas das suas reuniões bem como mediante sessões de trabalho com os responsáveis das principais áreas funcionais.

Analisei ainda a informação documental contabilística e de gestão que me foi disponibilizada pela Fundação, designadamente o Balanço, a Demonstração de Resultados do Exercício, as Notas ao Balanço e à Demonstração de Resultados e o Relatório Anual da Administração e verifiquei a regularidade dos livros, registos contabilísticos e outros documentos que lhe serviram de suporte.

Como corolário da actividade que desenvolvi e, em especial, da apreciação dos documentos contabilísticos, constatei que o Relatório de Actividades e de Gestão satisfaz os requisitos legais vigentes não tendo tomado conhecimento de quaisquer violações da Lei ou dos Estatutos da Fundação pelo que sou de parecer que estão reunidas as condições para a aprovação do Relatório de Actividades e as Contas do exercício do ano dois mil e dezanove apresentados pelo Conselho de Administração.

Macau, 21 de Abril de 2020

O Fiscal Único



João José Rodrigues Monteiro

## **OS ORGÃOS SOCIAIS**

### **a. Conselho de Curadores**

Rui José da Cunha – Fundador e Presidente  
Rui Pedro Bravo e Cunha – Co-Fundador  
Isabel Alexandra Bravo e Cunha – Co-Fundadora  
Leong On Kei – Curadora  
So Shu Fai, Ambrose – Curador  
Vong Kok Seng – Curador  
Van Kuan Lok - Reitor – Curador  
Ho Weng Cheong, Lino – Curador  
Chan WaiLun, Anthony – Curador  
Huen Wing Ming, Patrick – Curador  
José Luis Sales Marques – Curador  
Frederico Rato – Curador  
Joaquim Jorge Perestrelo Neto Valente – Curador

### **b. Conselho de Administração**

Rui José da Cunha – Presidente  
Rui Pedro Bravo e Cunha – Vice-Presidente  
João Manuel Tubal Gonçalves – Vice- Presidente  
Kong leong, Connie – Vogal  
Isabel Alexandra Bravo e Cunha – Vogal

### **c. Conselho Fiscal ou Fiscal único**

João José Rodrigues Monteiro – Fiscal único

O Conselho de Administração não pode deixar de realçar e agradecer a todos os que, colaborando com a Fundação de forma altruísta, ajudaram a cumprir os objectivos estatutários de DEFESA DO DIREITO DE MACAU e o DESENVOLVIMENTO DAS SUAS GENTES. Todos são entendidos como doadores, sem os quais não seria possível fazer tanto por Macau!

O nosso OBRIGADO!

Aos COLABORADORES DIRECTOS que, com o seu trabalho e dedicação e, quantas vezes, total envolvimento, vai, igualmente, uma palavra de agradecimento.

BEM HAJAM!

Aos parceiros externos e Instituições Públicas e Privadas que nos acompanham no desígnio de fazer MACAU, MAIS E MELHOR, uma palavra de grande apreço e de incentivo,

JUNTOS POR MACAU!